





A Toulouse, le 17 Octobre 2014

## INTERESSEMENT 2014

### Point de passage à mi-année

La Direction a réuni les membres de la commission intéressement le mardi 30 septembre pour faire un point sur les indicateurs selon les résultats obtenus au 30 juin 2014.

L'ensemble des membres de la commission a été informé que les données financières ne peuvent pas être communiquées publiquement, nous pouvons cependant vous faire part des tendances à mi-année:

	Tendance au 30 juin 2014
EBIT économique récurrent Aérostructure	
Chiffre d'affaires	
Endettement groupe	
Free Cash Flow récurrent des opérations Aérostructure	

Ces évolutions s'expliquent comme suit :

- **EBIT économique récurrent Aérostructure** pénalisé par des performances programme légèrement en retrait par rapport aux attentes partiellement compensées par un décalage des dépenses NRC sur le programme E2.
- **Chiffre d'affaires** supérieur à l'objectif, du fait du rétrofit des portes A380 et de la bonne tenue des livraisons sur le chantier 787.
- **Endettement groupe** en dessous de l'objectif malgré la bonne performance des activités « Système Interconnexion et Latécoère Services » sur cet indicateur.
- **Free Cash Flow** impacté par le retard dans l'objectif de réduction des stocks.

### Considération FO

L'accord d'intéressement signé par le syndicat FO prévoit que la masse globale d'intéressement est constituée de trois enveloppes qui dépendent de l'atteinte de plusieurs objectifs.

Pour les exercices 2013, 2014 et 2015, le pourcentage de la masse salariale affecté à l'atteinte des trois cibles sont :

EBIT économique récurrent Aérostructure	1,5%
Chiffre d'affaires	1,0%
Endettement groupe	1,0%
Free Cash Flow recurrent des op Aérostructure	1,0%

Si l'ensemble des cibles sont atteintes on obtient donc un versement de 3,5% de la masse salariale.

Au vu des tendances, les clés pour obtenir un versement sur l'intéressement 2014 sont :

- l'atteinte de l'objectif de réduction des stocks sur l'Aérostructure au second semestre
- la bonne tenue des livraisons sur l'ensemble des chantiers
- le redressement budgétaire de plusieurs chantiers série