




A Toulouse, le 16 Novembre 2015

# INTERESSEMENT 2015

## Point de passage à mi-année

La Direction a réuni les membres de la commission intéressement le vendredi 6 novembre pour faire un point sur les indicateurs selon les résultats obtenus au 30 juin 2015.

L'ensemble des membres de la commission a été informé que les données financières ne peuvent pas être communiquées publiquement, nous pouvons cependant vous faire part des tendances à mi-année:

	Tendance au 30 juin 2015
Ratio EBIT Eco Aérostructure retraité / Chiffre d'affaire Aéro	
Endettement net du groupe	
Free Cash Flow des opérations Aérostructure retraité	

Ces évolutions s'expliquent comme suit :

- ↪ **EBIT Eco Aérostructure** supérieur au budget lié principalement à un effet de change et à un décalage de cadences.
- ↪ **Chiffre d'affaires** en ligne par rapport au budget à taux de change constant.
- ↪ **Endettement groupe** : avec l'augmentation de capital, les retraitements à prévoir pour garder un périmètre constant laissent présager que l'objectif d'endettement ne sera pas atteint en fin d'année.
- ↪ **Free Cash Flow** impacté par des facteurs non opérationnels (URSSAF, Carry-back, redressement TP) et étant donné le retard sur la réduction des stocks, l'objectif ne serait pas tenu en fin d'année.

## Considération FO

L'accord d'intéressement signé par le syndicat FO prévoit que la masse globale d'intéressement est constituée de trois enveloppes qui dépendent de l'atteinte de plusieurs objectifs.

Au vu des recapitalisations, le syndicat FO a demandé des explications complémentaires sur les retraitements envisagés pour l'intégration de l'augmentation de capital dans les indicateurs de l'accord.

Etant donné les chiffres au 30 juin présentés en revue, seul le **premier indicateur** serait en mesure de déclencher de l'intéressement.

**L'enveloppe de cet intéressement serait comprise entre 2,2% et 3 % de la masse salariale.**

Pour consolider cette tendance, les principaux enjeux du groupe, de la société sont :

- Portes B787 : Augmentation cadence Mexique, et réductions de coûts supplémentaires
- Portes A320 : Stabiliser l'appro des éléments critiques
- A330 : Ajustement des effectifs à la baisse des cadences
- Stocks : Baisse effective des stocks selon les budgets prévus

Il est à souligner que l'objectif déjà ambitieux d'EBIT économique, a été dépassé.